

Si parla di “ consulenti” e si pensa spesso a persone che riversano il loro sapere (a volte molto teorico), su ignari Clienti che rimangono basiti dai linguaggi complessi e dalle parole altisonanti, da scenari che dipingono l’ Azienda del Cliente come un insieme di errori / “ orrori” .

Bene, tutto ciò non ci appartiene!

I consulenti di ServiziImpres@ operano con il Cliente e per il Cliente.

Studiamo e creiamo “ ad personam” procedure e/o tools per gestire solo le aree critiche individuate e secondo priorità.

Tendiamo ad integrare e mai a distruggere.

Non abbiamo mai riscontrato un caso uguale ad un altro.

Nella Chek Analysis non esistono degli standard, possono esserci aree critiche coincidenti (es. area di produzione piuttosto che area logistica, ecc..) ma cause diverse o elementi diversi che hanno generato anomalie all’ interno delle aree stesse.

Esistono metodologie e procedure che generano l’ analisi delle aree critiche e consentono di determinare/formulare le azioni correttive da intraprendere.

Mettere a disposizione del Cliente strumenti informatici tecnici ma di facile utilizzo, ci hanno permesso di condividere in piena armonia con il Cliente, il concetto di “ consulenza”.

L’ esigenza di appoggiarsi ad un consulente nasce, laddove sono state rilevate disfunzioni anche minime, o sintomi di preoccupazione.

Le Aziende medio-piccole (PMI), non sempre hanno energie disponibili o risorse finanziarie o fatturati che giustificano investimenti nell’ area finanziaria per poter esercitare un’ azione di controllo sistematico.

Spesso, l’ area Finanza viene trascurata e sottostimata per l’ importanza che la stessa riveste all’ interno di una struttura organizzata, ma soprattutto per la sicurezza di continuità che costituisce garanzia nel tempo ad una Azienda.

Si rileva, da una ricerca fatta su un campione di aziende (Tabella che segue) come l’ area Finanza sia sottostimata rispetto alle altre aree aziendali. Inoltre il tessuto produttivo italiano è caratterizzato da una struttura proprietaria a prevalenza familiare e da ridotte dimensioni delle aziende: quasi il 90% delle aziende risulta controllato da una persona fisica.

Direzione aziendale	1,23%
Finanza	0,90%
Amministrazione	5,69%
Personale	1,99%
Commerciale	8,98%
Elaborazione dati	1,73%
Ricerca e sviluppo	4,22%
Gestione materiali	5,34%
Produzione	69,86%
Totale	100,00 %

Purtroppo altri dati indicano squilibri esistenti nella struttura finanziaria delle imprese italiane. Infatti risulta che il 66% delle aziende italiane ha un indebitamento con un' elevata incidenza del finanziamento bancario, tipicamente a breve termine.

Altresì vero che da un' indagine svolta su un campione di aziende per verificare " l' idoneità a Basilea 2" è emerso che solo il 17,6% delle aziende risulta idoneo con un rating di classe BBB+ e BBB.

Tutto questo "malessere generale" fa riflettere sull' importanza da attribuire a questa " funzione" all' interno di un' Azienda.

Da parte nostra la riflessione è stata fatta, e ha prodotto questa considerazione finale.

Il ruolo che la ServiziImpres@ può svolgere in favore delle Aziende è di Consulente Outsourcing, ovvero quella funzione esterna alla Azienda ma esistente e funzionante che può dedicare in modo razionale, puntuale ed efficace il giusto tempo per produrre un controllo costante e preventivo per mettere in grado / aiutare la proprietà a prendere delle decisioni importanti o anche solo quotidiane.

Questo approccio può risultare anomalo alla filosofia tradizionale. Infatti si adatta a qualsiasi realtà aziendale e si basa sull' utilizzo di modelli personalizzabili, a seconda del livello di controllo che si vuole impostare.

Questo "Servizio" genera un costo all' Azienda.

Innanzitutto il costo di un servizio deve essere parametrizzato ai risultati che potenzialmente lo stesso offre.

I risultati possono essere sintetizzati "per difetto" dando risposta ad alcune domande:

- Avete mai confrontato gli estratti conti con le condizioni di conto? (giorni valuta, costo operazione, operazioni in plafond, tassi attivi / passivi / cms);
- Avete mai pensato quanto sia importante valutare l' equilibrio finanziario della Vs. Azienda? (un giusto equilibrio permette risparmi di oneri passivi);
- Avete mai pensato ad una gestione anticipata dell' utilizzo delle linee di credito con conseguente risparmio di oneri passivi?;
- Avete mai pensato quanto è importante saper calcolare il massimo sforzo finanziario che la Vs. Azienda può sostenere in termini di sviluppo del fatturato?; (potreste andare incontro ad una forte crisi di liquidità)
- Avete mai considerato quanto tempo lavorate per le Banche? (Utilizzo di Home banking o Internet banking.

Questi sono solo alcuni interrogativi che ci si pone nel quotidiano senza considerare tutte le implicazioni che possono nascere dalla valutazione economica e finanziaria di un investimento o il classico dubbio make or buy (produrre internamente o acquistare e rivendere?), ecc.....

La ServiziImpres@ è in grado di rispondere concretamente a queste domande con strumenti efficaci che consentono nel tempo anche all' imprenditore stesso di utilizzarli direttamente, con l' ausilio da parte nostra di intervenire nelle interpretazioni più tecniche per la formulazione di precise strategie.

**L' Amministratore
Antoniucci Rag. Roberto**